





**DIRETORIA TÉCNICA**

Gustavo Ziggiatti Guth

**DIRETORIA CLÍNICA**

Rita de Cassia Ferreira e Silva

**DIRETORIA ATENÇÃO AO PACIENTE**

Ana Marta Nicodemo

**DIRETORIA ADMINISTRATIVA**

Maria de Fátima dos Santos

Vanessa Marins Maniezo

Francisco de Assis da Silva

Talita Cristina Nunes

**DIRETORIA DE ENFERMAGEM**

Ione Liz Paiotti

Danielle Xavier de Campos



# Sumário

1- A SPDM – Associação para o Desenvolvimento da Medicina .....	4
2. Histórico do Hospital Municipal de Parelheiros.....	5
3. Característica da Unidade.....	7
a - Da Estrutura.....	8
b – Perfil de Atendimento.....	10
4. Dados Estatísticos 2024 .....	11
5. Infraestrutura da Unidade .....	21
6. Serviços e Apoio .....	41
6.1. Ambulatório 3ss .....	42
7. Serviço de Apoio .....	43
8. Comissões .....	45
9. Recursos financeiros.....	46
10. Considerações Finais .....	47

## 1. A SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina

A SPDM é uma associação civil sem fins lucrativos, de natureza filantrópica, reconhecida de utilidade pública federal, estadual e municipal.

Os objetivos da SPDM vão além de cumprir com qualidade e eficiência o seu papel de gestora administrativa. A Instituição contribui de forma decisiva para o desenvolvimento de um modelo de gestão que propicie a cultura da qualidade, o respeito ao bem público, o desenvolvimento das pessoas e a valorização dos usuários.

**MISSÃO** – Atuar com excelência na atenção à saúde sem preconceito, distinção ou classificação dos cidadãos.

**VISÃO** – Ser reconhecida como organização filantrópica brasileira em saúde de maior abrangência e competência.

### VALORES:

- Capacitação
- Compromisso social
- Confiabilidade
- Empreendedorismo
- Equidade
- Ética
- Humanização
- Qualidade
- Sustentabilidade ecológica, econômica e social
- Tradição
- Transparência

## 2. Histórico do Hospital Municipal “Josanias Castanha Braga” - Parelheiros

O Hospital Municipal “Josanias Castanha Braga” (Hospital Municipal de Parelheiros) está planejado para ser referência de atenção hospitalar, preferencialmente aos munícipes das Subprefeituras Regionais de Parelheiros e Capela do Socorro, que, juntas, têm 750.000 (setecentos e cinquenta mil) habitantes, e, para os recursos de maior complexidade, atendendo a região Sul do Município de São Paulo.

Fruto da perseverança e do trabalho dos líderes comunitários de Parelheiros e Marsilac, o Hospital Municipal “Josanias Castanha Braga” – Parelheiros (Hospital Municipal de Parelheiros) iniciou as suas atividades em 29 de março de 2018, através da implantação dos serviços assistenciais do Serviço de Pronto Atendimento.

Pertencente à Rede Pública de Saúde do Município de São Paulo, iniciou suas atividades como Serviço de Pronto Atendimento de baixa complexidade, com atendimento de demanda espontânea, contando com 54 leitos de Observação nas especialidades de Cirurgia Geral, Clínica Médica, Obstetrícia e Ginecologia, Ortopedia e Traumatologia, e Pediatria.

Está sob a gestão da SPDM — Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, através de uma parceria sólida com a Prefeitura do Município de São Paulo, em conformidade com os princípios norteadores do Sistema Único de Saúde (SUS), assegurando uma atenção hospitalar integral e de qualidade.

Atualmente o Hospital Municipal de Parelheiros (HMP), está classificado como hospital geral de complexidade terciária, complementando a sua integração à Rede Pública de Saúde do Município de São Paulo, mais especificamente à Coordenação Regional de Saúde Sul (CRS Sul), composto pelas Prefeituras Regionais de Campo Limpo, Capela do Socorro, Cidade Ademar, M’Boi Mirim, Parelheiros e Santo Amaro.

Em março de 2020, face à Pandemia da COVID-19, o Hospital Municipal de Parelheiros, em atenção às diretrizes da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo, promoveu alterações em seu Plano de Trabalho, voltando-se para o atendimento específico de pacientes graves acometidos ou suspeitos da COVID-19, com a abertura de 219 leitos de

Cuidados Intensivos e de Enfermaria, mantendo, em paralelo, o funcionamento o seu Serviço de Pronto Atendimento.

Em 2021 continuamos em face à Pandemia da COVID-19, o Hospital Municipal de Parelheiros, em atenção às diretrizes da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo, promoveu alterações em seu Plano de Trabalho, voltando-se para o atendimento específico de pacientes graves acometidos ou suspeitos da COVID-19, com a abertura de 219 leitos de Cuidados Intensivos e de Enfermaria, mantendo, ainda, em funcionamento o seu Serviço de Pronto Atendimento.

A unidade Materno Infantil foi aberta somente no início de 2022, pois na planta do Hospital não havia contemplado espaço físico para instalação de um lactário, obra está realizada no ano de 2021 com término no início de 2022, permitindo a abertura gradual das Unidades de Enfermaria Pediátrica com 25 leitos, UTI Pediátrica com 10 leitos, UTI Neonatal com 10 leitos, Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal com 20 leitos, Unidade de Cuidados Intermediários Canguru com 05 leitos e Maternidade com 47 leitos.

Neste momento foi inaugurado o centro Obstétrico com 02 salas para partos cesárea, 02 salas para parto normal de alto risco e 05 salas para parto normal de baixo risco.

Para a abertura dos leitos de UTI Pediátrica, a qual anteriormente utilizada com UTI

adulto, primeiramente para pacientes COVID-19 e após para pacientes com patologias graves diversas, necessitamos da abertura de 10 leitos de leitos intensivos adultos, pois desde a mudança de perfil do Hospital os 20 leitos de UTI adulto apresentavam taxa de ocupação perto de 100%, sendo que a conformação da planta com apenas 10 leitos inviabilizaria a retaguarda intensiva para pacientes cirúrgicos com necessidade desta retaguarda no pós-operatório.

### 3. Características da Unidade

O Hospital Municipal de Parelheiros situa -se à Rua Euzébio Coghi, nº 841, Jardim Roschel, São Paulo, São Paulo, CEP: 04883 -290.

Exercendo a responsabilidade técnica está, Dr. Gustavo Ziggiatti Guth, profissional médico inscrito no Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (CREMESP) sob o número (CRM) 79.807.

A Unidade de Saúde possui registro, junto ao Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (CREMESP), de número 983818.

Encontra-se regular junto ao Sistema Único de Saúde (SUS), do Ministério da Saúde (MS), inscrita no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) sob o número 9465464.

A sua situação cadastral, na Receita Federal do Brasil (RFB), semelhante mente se mostra regular, sob a inscrição de número 61.699.567 /0080-96.

Apresenta a Licença de Funcionamento de número 355030890-861-144497-1-4, com data de vencimento em 18 de abril de 2.025.

O Hospital Municipal de Parelheiros (HMP), quando de sua completa operacionalidade, será classificado como Hospital Geral de Complexidade Terciária, estando integrado à Rede Pública do Município de São Paulo, mais especificamente à Coordenadoria Assistência Hospitalar.

O Pronto socorro atende atualmente em demanda espontânea.

## Da Estrutura

- **Número de Consultórios os Pronto socorro**

UNIDADES	Consultórios
Pronto Atendimento Pediátrico	3
Pronto Atendimento Adulto	6
<b>Total</b>	<b>9</b>

- **Número de Leitos de Observação – Pronto socorro**

UNIDADES	Leitos de Observação
Pronto Atendimento Pediátrico	8
Sala de Cuidados Semi -Intensivos (Pediatria )	2
Pronto Atendimento Adulto	16
Sala de Emergência	4
<b>Total</b>	<b>30</b>

- **Número de Salas de Procedimentos – Pronto socorro**

UNIDADES	Salas de Procedimentos
Pronto Atendimento Pediátrico	1
Pronto Atendimento Adulto	2
<b>Total</b>	<b>3</b>

- **Número de Salas de Exames**

EXAMES	Salas
Radiografia Simples	2
Ultrassonografia	1
Análises Clínicas	1
<b>Total</b>	<b>4</b>

▪ **Número de Leitos Clínicos**

UNIDADES	Leitos Clínicos
UTI Adulto	30
UTI Pediátrica	10
Pediatria	26
Clínica Médica	73
Psiquiatria	10
Clínica Cirúrgica	54
Clínica Cirúrgica Ortopedia	16
Semi - Intensiva	5
<b>Total</b>	<b>224</b>

▪ **Bloco materno infantil**

UNIDADES	Leitos Clínicos
Maternidade	26
Obstetricia clinica	2
UTI Neonatal	10
UCINCO	20
Un. Cuidados interm. Neonatal Canguru	05
<b>Total</b>	<b>63</b>

**a. Perfil de Atendimento**

<b>UNIDADES DE INTERNAÇÃO</b>
Unidades de Terapia Intensiva Adulto, Pediátrica e Neonatal
Unidade de semi intensiva (projeto cirurgia fratura no idoso)
Unidades de Enfermaria clínica, psiquiátrica, cirúrgica, pediátrica e maternidade
<b>PRONTO ATENDIMENTO</b>
Cirurgia Geral
Clínica Médica
Ginecologia e Obstetrícia
Ortopedia e Traumatologia
Pediatria
<b>SERVIÇO DE AUXÍLIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO (SADT)</b>
Análises Clínicas
Ecocardiografia
Eletrocardiograma (ECG)
Endoscopia
Raio-X Simples (RX)
Tomografia Computadorizada (TC)
Ultrassonografia
Mamografia
Ressonância Magnética

#### 4. Dados Estatísticos

O Hospital Municipal de Parelheiros, estava nos anos de 2020 e 2021, efetivamente em atividade, mantendo Serviço de Pronto Atendimento aberto ao atendimento a população e atendimento COVID.19 como referência à todo Município de São Paulo.

A partir do mês de setembro/outubro de 2021, com a importante diminuição da demanda por leitos para COVID 19, a Unidade de Saúde, seguindo determinação da Secretaria Municipal de Saúde, iniciou de modo gradativo a mudança de perfil do hospital, de referência exclusiva para COVID-19 para Hospital Geral de alta complexidade. Neste momento iniciamos com as internações nas Unidades de Terapia Intensiva e Enfermarias de Clínica Médica, com internação de pacientes provenientes do Pronto Atendimento do Hospital Municipal de Parelheiros bem como de todo Município de São Paulo, com a regulação de vagas a cargo da Central de Regulação de Urgência e Emergência (CRUE) e da Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde (CROSS). Portanto, a partir de 2021, passa-se a se observar incremento do volume de internação/saída hospitalar em outras patologias que não COVID-19.

A partir do mês de novembro, com a abertura do centro cirúrgico, iniciamos as internações nas enfermarias de cirurgia, inicialmente nas especialidades de cirurgia geral e ortopedia, sendo referência aos casos de urgência e emergência na Região Sul do Município de São Paulo.

A unidade Materno Infantil foi aberta somente no início de 2022, pois na planta do Hospital não havia contemplado espaço físico para instalação de um lactário, obra está realizada no ano de 2021 com término no início de 2022, permitindo a abertura gradual das Unidades de Enfermaria Pediátrica com 25 leitos, UTI Pediátrica com 10 leitos, UTI Neonatal com 10 leitos, Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal com 20 leitos, Unidade de Cuidados Intermediários Canguru com 05 leitos e Maternidade com 47 leitos.

Neste momento foi inaugurado o centro Obstétrico com 02 salas para partos cesárea, 02 salas para parto normal de alto risco e 05 salas para parto normal de baixo risco.

Para a abertura dos leitos de UTI Pediátrica, a qual anteriormente utilizada com UTI

adulto, primeiramente para pacientes COVID-19 e após para pacientes com patologias graves diversas, necessitamos da abertura de 10 leitos de leitos intensivos adultos, pois desde a mudança de perfil do Hospital os 20 leitos de UTI adulto apresentavam taxa de ocupação perto de 100%, sendo que a conformação da planta com apenas 10 leitos inviabilizaria a retaguarda intensiva para pacientes cirúrgicos com necessidade desta retaguarda no pós-operatório.

Como solução deste problema transformamos a sala laranja do pronto-socorro como retaguarda para pacientes com necessidade de tratamento intensivo, com 10 leitos, mantendo equipe multiprofissional conforme legislação para leitos de Terapia Intensiva. Deste modo mantivemos 10 leitos intensivos dirigidos aos pacientes com patologias cirúrgicas e 10 leitos para pacientes com patologias clínicas.

Nos meses seguintes iniciamos com as especialidades cirúrgicas, contratando profissionais médicos, completando as especialidades para atuação no atendimento do paciente politraumatizado, com início das atividades de neurocirurgia e cirurgia vascular.

Em maio de 2022 foi inaugurada, no setor de imagem, a ressonância magnética, completando o setor que dispõe de um completo centro diagnóstico, trabalhando com médico radiologista 24 horas no dia, para suporte aos pacientes politraumatizados, tomografia computadorizada, ultrassom e equipamento de radiografia, onde podemos com agilidade dar atendimento rápido a estes pacientes, onde o tempo é vital para o bom prognóstico. O equipamento de Ressonância Magnética é o terceiro instalado em Hospital Municipal, sendo sua agenda regulada pela Secretaria Municipal de Saúde, realizando exames para todo o Município.

No mês de setembro de 2022 inauguramos a Unidade de Psiquiatria, contendo 10 leitos, para atendimento de casos psiquiátricos agudos, referência para Rede de Saúde Mental da Região Sul do Município de São Paulo.

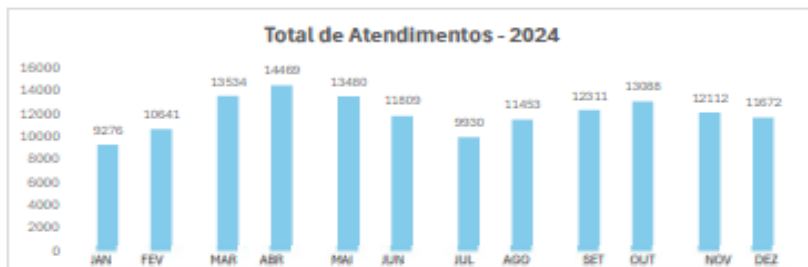
No mês de março de 2023, foi solicitado pela SMS uma ampliação nos leitos de UTI Adulto para atender as demandas da região, foi realizado uma reforma na observação adulta do PS para ampliação em 20 leitos em UTI adulto.

Em 21 de Maio de 2023, damos início aos atendimentos de serviços de Cirurgia Bucomaxilofacial, para atender pacientes que chegam ao hospital por demanda espontânea ou encaminhado de outro equipamento de saúde do Município via sistema CROSS que necessitam de avaliação na especialidade de Cirurgia Bucomaxilofacial, nos horários em que estiver disponível no Hospital Municipal de Parelheiros

A partir de Agosto de 2023 iniciamos a Prestação de Serviços médicos especializados em Urologia mediante a disponibilização de mão de obra especializada, com a finalidade de prestar atendimento no Ambulatório de Especialidades, na Unidade de Cirurgia Ambulatorial, no centro cirúrgico referenciadas ao Hospital para procedimentos cirúrgicos para cuidados específicos em patologia de litíase urinária, com acompanhamento pré e pós operatório, devidamente cadastrados no Sistema Único de Saúde, de média e alta complexidade, tanto de urgência e emergência como eletivos.

Em 28 de outubro de 2024, foi inaugurada a nova estrutura do ambulatório que atenderá as consultas de egressos e para 2025 iniciaremos as consultas ambulatoriais eletivas também adequamos as áreas administrativas nos salões do bloco 3 nos andares -1º e 0, que atende as áreas de NIR, SCIRAS, Sala de Estudo, Escritório de Qualidade.

### Classificação de Risco - 2024



JANEIRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	61	3448	865	246	1	4621
PEDIATRIA	44	1270	288	109	0	1711
ORTOPEDIA	33	679	139	23	0	874
CIRURGIA GERAL	7	518	190	36	0	751
G.O.	84	737	401	96	1	1319
<b>TOTAL</b>	<b>229</b>	<b>6652</b>	<b>1883</b>	<b>510</b>	<b>2</b>	<b>9276</b>

FEVEREIRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	49	3629	1092	188	6	4964
PEDIATRIA	19	2057	445	111	3	2635
ORTOPEDIA	13	689	168	17	0	887
CIRURGIA GERAL	8	584	206	60	1	859
G.O.	75	764	345	96	0	1296
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>7723</b>	<b>2256</b>	<b>472</b>	<b>10</b>	<b>10641</b>

MARÇO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	46	4248	1399	235	6	5934
PEDIATRIA	18	3555	700	132	3	4408
ORTOPEDIA	11	738	210	18	4	981
CIRURGIA GERAL	16	569	276	39	1	892
G.O.	35	790	400	93	1	1319
<b>TOTAL</b>	<b>126</b>	<b>9900</b>	<b>2985</b>	<b>517</b>	<b>15</b>	<b>13534</b>

ABRIL	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	52	4883	1611	290	6	6842
PEDIATRIA	50	3511	952	155	1	4669
ORTOPEDIA	21	729	231	12	0	993
CIRURGIA GERAL	48	512	210	37	0	807
G.O.	60	647	362	89	0	1158
<b>TOTAL</b>	<b>231</b>	<b>10282</b>	<b>3366</b>	<b>583</b>	<b>7</b>	<b>14469</b>

MAIO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	46	4870	1457	253	4	6640
PEDIATRIA	14	3164	685	199	2	4064
ORTOPEDIA	13	702	240	12	1	968
CIRURGIA GERAL	12	450	192	15	1	670
G.O.	17	637	378	106	0	1138
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	<b>9823</b>	<b>2962</b>	<b>585</b>	<b>8</b>	<b>13480</b>

JUNHO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	124	3844	1376	198	2	5544
PEDIATRIA	4	3031	524	143	1	3703
ORTOPEDIA	9	674	183	15	0	881
CIRURGIA GERAL	9	425	198	34	2	668
G.O.	25	537	367	84	0	1013
<b>TOTAL</b>	<b>171</b>	<b>8511</b>	<b>2648</b>	<b>474</b>	<b>5</b>	<b>11809</b>

JULHO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	167	3369	1393	233	6	5168
PEDIATRIA	19	1795	366	84	0	2264
ORTOPEDIA	24	536	221	36	1	818
CIRURGIA GERAL	4	325	211	31	3	574
G.O.	13	524	490	79	0	1106
<b>TOTAL</b>	<b>227</b>	<b>6549</b>	<b>2681</b>	<b>463</b>	<b>10</b>	<b>9930</b>

AGOSTO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	62	3845	1402	209	0	5518
PEDIATRIA	41	2362	556	100	0	3059
ORTOPEDIA	12	669	286	32	0	999
CIRURGIA GERAL	8	383	252	40	3	686
G.O.	0	806	311	74	0	1191
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>8065</b>	<b>2807</b>	<b>455</b>	<b>3</b>	<b>11453</b>

SETEMBRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	16	4065	1369	325	2	5777
PEDIATRIA	35	2684	767	136	0	3622
ORTOPEDIA	4	720	293	96	0	1113
CIRURGIA GERAL	3	351	217	57	0	628
G.O.	0	746	328	97	0	1171
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>8566</b>	<b>2974</b>	<b>711</b>	<b>2</b>	<b>12311</b>

OUTUBRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	47	4190	1628	505	16	6386
PEDIATRIA	23	2542	836	200	0	3601
ORTOPEDIA	1	693	315	155	0	1164
CIRURGIA GERAL	3	361	285	79	0	728
G.O.	0	742	334	133	0	1209
<b>TOTAL</b>	<b>74</b>	<b>8528</b>	<b>3398</b>	<b>1072</b>	<b>16</b>	<b>13088</b>

NOVEMBRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	61	4006	1510	263	7	5847
PEDIATRIA	34	2530	722	176	2	3464
ORTOPEDIA	3	639	281	79	6	1008
CIRURGIA GERAL	0	309	256	52	0	617
G.O.	2	639	420	115	0	1176
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>8123</b>	<b>3189</b>	<b>685</b>	<b>15</b>	<b>12112</b>

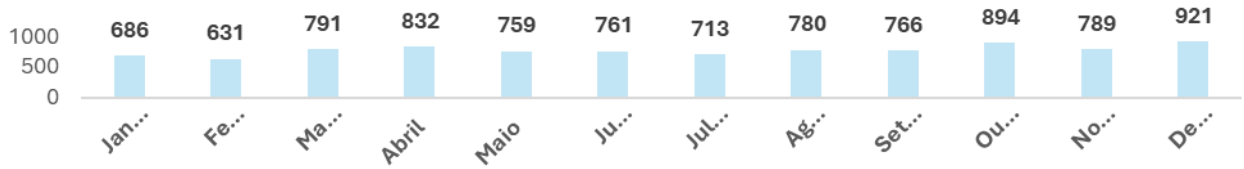
DEZEMBRO	AZUL	VERDE	AMARELO	LARANJA	VERMELHO	TOTAL
CLÍNICA MÉDICA	171	3860	1540	236	2	5809
PEDIATRIA	37	2044	500	216	3	2800
ORTOPEDIA	14	692	249	80	1	1036
CIRURGIA GERAL	7	371	306	60	0	744
G.O.	6	686	485	106	0	1283
<b>TOTAL</b>	<b>235</b>	<b>7653</b>	<b>3080</b>	<b>698</b>	<b>6</b>	<b>11672</b>

▪ **Produção assistencial 2024**

<b>PRODUÇÃO 2.024</b>	
<b>Linha de Atendimento</b>	<b>SUS</b>
<b>INTERNAÇÕES</b>	
Saída Hospitalar	16.122
Número de Pacientes/dia	100.392
Número de Cirurgias	5.688
Número de Partos	2.591
<b>DIÁRIAS DE UTI – TOTAL</b>	
<b>INTERNAÇÃO/ATENDIMENTO DOMICILIAR</b>	Não se aplica
<b>PRONTO SOCORRO/PRONTO ATENDIMENTO (URGÊNCIA E EMERGÊNCIA)</b>	
Consulta/Atendimento de Urgência (PS/PA)	142.432
<b>ATENDIMENTO AMBULATORIAL (TOTAL)</b>	
Consulta Médica	9.312
Atendimento não médico	0
Hospital-Dia/Cirurgia Ambulatorial	Não se aplica
<b>SERVIÇO DE AUXÍLIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO (SADT) – TOTAL</b>	849.055
<b>TRATAMENTO ESPECIALIZADO</b>	
Radioterapia	Não se aplica
Quimioterapia	Não se aplica
Nefro-dialítico	3.456
<b>TRANSPLANTES (TOTAL)</b>	
Transplante de Córnea	Não se aplica
Transplante de Fígado	Não se aplica
Transplante de Medula Óssea	Não se aplica
Transplante de Rim	Não se aplica

Atendimentos por procedência 2024.

Admissões via Cross



PACIENTES ADMITIDOS VIA CROSS 2024	MESES DE 2024												TOTAL
	UNIDADES	Jan	Fev	Ma	Ab	Ma	Ju	Ju	Ag	Se	Ou	No	
AMA UBS PQ FIGUEIRA GRANDE	1	1	6	6	2	2	4	3	2	0	0	3	30
AMA CAPÃO REDONDO	0	1	7	11	5	9	8	5	0	3	8	8	65
AMA JARDIM ICARAI QUINTANA	50	42	64	57	52	68	46	43	2	64	53	83	624
AMA PQ NOVO STO AMARO	1	1	5	0	1	3	1	1	3	1	4	4	25
AMA SOROCABANA	0	0	0	0	0	1	1	0	4	1	1	3	11
HOSP MUN DE ERMELINO MATARAZZO	3	2	1	2	2	1	1	1	1	3	4	1	22
HOSP. MUN. TIDE SETUBAL	0	1	3	1	0	4	2	8	8	16	5	8	56
HOSPITAL BRASILANDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
HOSPITAL CACHOERINHA	0	2	0	0	0	1	2	3	4	7	2	1	22
HOSPITAL CAMPO LIMPO	13	2	7	72	9	3	12	4	34	30	3	8	197
HOSPITAL DIA CAPELA DO SOCORRO	8	7	5	1	4	5	1	15	9	7	7	11	80
HOSPITAL GRAJÁU	6	12	10	11	15	9	12	15	15	19	15	21	160
HOSPITAL GERAL DE GUAIANASES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
HOSPITAL HELIOPOLIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	8
HOSPITAL IPIRANGA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	1	1	0	1	4	3	2	4	3	7	1	1	28
HOSPITAL MUN. VER. JOSÉ STOROPOLI	2	2	2	5	3	8	5	6	8	4	11	9	65
HOSPITAL MUNICIPAL GUARAPIRANGA	11	1	8	5	10	7	8	6	13	16	7	9	101
HOSPITAL MUNICIPAL M BOI MIRIN	22	13	8	16	9	19	12	25	23	18	12	17	194
HOSPITAL MUNICIPAL PLANALTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
HOSPITAL PEDREIRA	13	5	13	8	12	7	7	16	11	19	1	15	127
HOSPITAL SÃO MATEUS	3	1	0	0	6	1	1	0	3	0	1	2	18
HOSPITAL SAPOEMPA	5	3	6	2	1	4	6	5	4	12	8	2	58
HOSPITAL SOROCABANA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
HOSPITAL TAIPAS	2	0	2	2	3	1	0	0	0	0	0	0	10
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
P.S. BALNEÁRIO SÃO JOSE	103	122	130	167	172	167	158	158	184	220	203	209	1993
P.S. LAPA	0	1	4	1	0	3	1	2	1	1	0	0	14
P.S. VILA MARIA BAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
UBS (REFERENCIAS)	3	6	13	11	10	10	18	12	20	11	7	9	130
UPA CAMPO LIMPO	31	34	75	67	59	59	37	56	33	34	39	23	547
UPA DONA MARIA ANTONIETA	101	87	124	99	104	94	115	111	97	84	92	141	1249
UPA ERMELINO MATARAZZO	3	2	1	2	0	1	0	0	0	0	0	0	9
UPA III RIO PEQUENO	0	0	0	0	0	3	6	4	1	5	3	6	28
UPA JABAQUARA	3	2	0	3	2	6	7	4	3	5	5	0	40
UPA JULIO TUPY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
UPA MOCA III	0	0	0	0	0	3	1	0	1	0	0	0	5
UPA PARELHEIROS	270	240	268	257	241	236	211	241	247	270	268	273	3022
UPA PEDREIRA	1	0	0	0	2	1	2	2	10	0	1	0	19
UPA PERUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
UPA PIRITUBA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
UPA SANTO AMARO	2	0	0	0	3	4	0	0	0	0	0	11	20
UPA TAUAPÉ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
UPA TITO LOPES	0	0	0	0	0	2	1	1	1	0	0	0	5
UPA VERA CRUZ	2	3	8	3	8	9	6	6	4	4	10	8	71
UPA VILA MARIANA	1	3	2	6	6	5	2	6	4	10	3	7	55
UPA VILA SANTA CATARINA	5	5	5	4	6	2	3	5	3	4	5	2	49
TOTAL	686	631	791	832	759	761	713	780	766	894	789	921	9323

▪ Taxa ocupação por sítio pronto socorro 2024.

PRONTO SOCORRO - SETOR EMERGÊNCIA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	143	140	163	183	162	233	267	238	239	243	203	200	2414
Transf.Entrada	170	126	128	146	124	157	177	173	187	129	135	162	1814
Paciente Dia	123	100	119	107	96	43	227	209	172	174	183	117	1670
Taxa Ocupação	99%	86%	96%	89%	66%	36%	183%	169%	143%	140%	153%	94%	112%
Média Permanência	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,1	0,4	0,4	0,3	0,4	0,5	0,3	0,3

RETAGUARDA DA EMERGÊNCIA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	68	77	48	61	50	50	62	52	73	40	26	75	682
Transf.Entrada	97	114	91	102	99	95	91	95	105	43	43	119	1094
Paciente Dia	597	537	608	582	582	592	603	586	573	600	583	576	7019
Taxa Ocupação	96%	92%	98%	97%	94%	99%	99%	95%	96%	97%	97%	93%	96%
Média Permanência	5,8	3,9	6,3	5,8	7,5	6,4	6,6	6,4	5,5	7,4	9,4	5,1	6,1

PRONTO SOCORRO - SETOR OBSERVAÇÃO ADULTO													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	207	227	190	273	365	300	431	417	313	331	290	347	3691
Transf.Entrada	350	381	365	484	536	478	648	637	485	187	208	555	5314
Paciente Dia	1557	1405	1619	1341	1259	1110	1323	1543	2030	1847	2237	2106	19377
Taxa Ocupação	157%	155%	175%	114%	124%	109%	126%	124%	162%	167%	169%	172%	146%
Média Permanência	3,9	3,3	3,9	2,6	2,3	2,4	2,1	2,7	4,0	3,6	3,9	3,2	3,1

PRONTO SOCORRO - SETOR OBSERVAÇÃO INFANTIL													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	78	86	143	151	140	165	146	159	169	122	77	163	1599
Transf.Entrada	52	58	90	91	94	85	73	90	87	66	59	86	931
Paciente Dia	58	62	136	173	181	116	140	171	129	119	147	165	1597
Taxa Ocupação	23%	27%	55%	69%	71%	48%	56%	69%	54%	50%	61%	67%	54%
Média Permanência	0,3	0,3	0,5	0,5	0,5	0,3	0,4	0,5	0,3	0,6	0,7	0,4	0,4

PRONTO SOCORRO - SETOR RETAGUARDA INFANTIL													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	4	4	12	23	11	24	8	13	12	3	6	24	144
Transf.Entrada	4	3	6	24	9	15	22	7	12	3	10	24	139
Paciente Dia	2	2	8	11	11	50	43	30	8	10	25	25	225
Taxa Ocupação	3%	3%	13%	18%	18%	83%	69%	48%	13%	17%	42%	40%	31%
Média Permanência	0,2	0,3	0,3	0,2	0,4	1,1	1,3	1,3	0,3	1,3	1,3	0,4	0,7

▪ Taxa ocupação e média de internação por especialidade 2024.

UTI - ADULTO													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	38	18	18	25	32	25	27	19	17	16	20	19	274
Transf.Entrada	55	26	37	37	38	42	44	32	30	19	21	21	402
Paciente Dia	307	256	299	291	296	294	306	302	294	290	281	296	3512
Taxa Ocupação	99%	88%	96%	97%	95%	98%	98%	97%	98%	94%	94%	95%	96%
Média Permanência	5,0	6,7	7,7	7,7	6,6	6,3	7,0	9,7	10,5	11,6	7,8	11,8	7,7

Clínica Cirúrgica Ortopedia													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	16	8	18	19	13	15	14	17	18	6	0	12	156
Transf.Entrada	129	108	123	141	113	140	114	138	167	159	104	134	1570
Paciente Dia	497	434	372	393	386	417	438	518	514	556	391	414	5330
Taxa Ocupação	98%	93%	81%	80%	95%	91%	87%	94%	99%	98%	94%	95%	92%
Média Permanência	3,6	4,0	2,9	2,7	3,4	3,0	1,2	3,9	3,1	3,5	3,3	3,2	2,9

CLÍNICA MÉDICA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	24	25	11	13	13	22	22	19	21	14	12	44	240
Transf.Entrada	116	90	100	86	142	127	103	103	123	100	91	212	1393
Paciente Dia	1296	1214	1293	1260	1187	1150	1207	1264	1245	1097	1107	1024	14344
Taxa Ocupação	100%	100%	100%	100%	99%	91%	99%	100%	99%	96%	92%	91%	97%
Média Permanência	9,8	10,0	9,7	12,1	8,2	8,0	12,3	12,3	10,7	8,4	7,4	5,1	9,1

C.MÉDICA II													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	6	9	8	13	9	16	4	18	13	13	10	14	133
Transf.Entrada	68	73	68	79	102	116	14	61	107	70	52	100	910
Paciente Dia	961	898	953	930	903	868	961	961	893	895	736	961	10920
Taxa Ocupação	100%	100%	100%	100%	96%	93%	100%	100%	96%	93%	100%	100%	98%
Média Permanência	11,9	12,0	14,0	9,9	9,4	7,8	19,2	10,8	9,6	9,6	8,6	12,6	10,8

C.Cirúrgica													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	49	28	35	34	42	46	40	46	1	17	0	56	394
Transf.Entrada	369	307	307	279	361	334	360	366	398	299	254	355	3989
Paciente Dia	1485	1489	1517	1508	1582	1531	1577	1625	1516	1573	1600	1821	18824
Taxa Ocupação	90%	86%	93%	89%	91%	90%	90%	93%	93%	99%	94%	98%	92%
Média Permanência	4,2	4,7	4,8	5,1	4,5	4,5	4,7	4,5	4,0	4,9	5,7	5,4	4,7

PEDIATRIA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	3	0	3	4	3	2	10	4	1	3	1	5	39
Transf.Entrada	75	78	118	96	95	100	76	116	98	120	108	97	1177
Paciente Dia	419	290	676	735	766	742	675	754	589	594	691	586	7517
Taxa Ocupação	54%	39%	82%	79%	78%	76%	80%	99%	79%	75%	87%	74%	76%
Média Permanência	5,0	3,8	6,1	7,6	8,3	7,6	7,8	7,1	6,1	5,3	5,9	5,4	6,3

UTI PED													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	10	0	3	4	3	2	10	4	1	3	1	5	46
Transf.Entrada	11	78	118	96	95	100	76	116	98	120	108	97	1113
Paciente Dia	201	290	676	735	766	742	675	754	589	594	691	586	7299
Taxa Ocupação	65%	39%	82%	79%	78%	76%	80%	99%	79%	75%	87%	74%	77%
Média Permanência	14,4	3,8	6,1	7,6	8,3	7,6	7,8	7,1	6,1	5,3	5,9	5,4	6,5

UTI NEO													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	23	14	8	11	11	6	19	14	7	5	0	0	118
Transf.Entrada	24	20	18	14	16	21	21	21	14	5	6	10	190
Paciente Dia	134	108	139	133	128	141	153	177	183	176	61	100	1633
Taxa Ocupação	43%	35%	45%	43%	41%	45%	50%	57%	61%	57%	23%	32%	45%
Média Permanência	5,8	4,9	12,6	7,8	9,8	9,4	3,7	5,2	18,3	22,0	61,0	20,0	8,2

MATERNIDADE													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	3	1	0	2	1	31	28	1	4	26	0	0	97
Transf.Entrada	272	274	244	271	266	221	267	270	248	377	228	249	3187
Paciente Dia	801	762	795	837	793	790	844	717	728	684	731	714	9196
Taxa Ocupação	86%	79%	87%	82%	84%	80%	90%	77%	79%	78%	80%	79%	82%
Média Permanência	2,9	2,8	3,0	3,2	3,0	3,0	2,7	2,9	2,8	1,6	2,9	2,7	2,7

UCINC													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	12	5	4	4	4	4	49	3	0	51	0	0	136
Transf.Entrada	56	42	38	39	38	45	62	54	54	53	46	33	560
Paciente Dia	239	246	183	182	238	275	286	292	347	401	265	233	3187
Taxa Ocupação	39%	40%	30%	29%	38%	44%	46%	47%	57%	64%	44%	38%	43%
Média Permanência	4,6	5,5	4,2	5,7	6,3	6,5	2,9	5,3	7,9	3,9	7,8	9,0	5,2

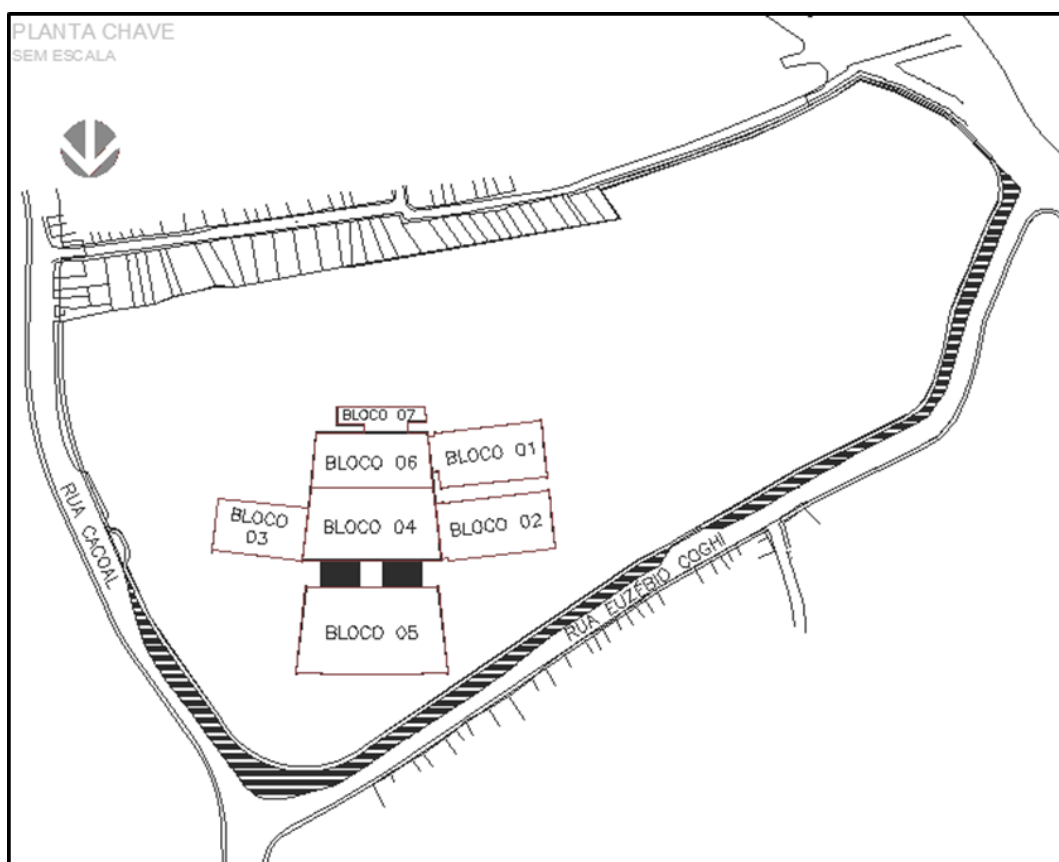
PSIQUIATRIA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	1	1	0	0	1	0	2	2	0	4	0	1	12
Transf.Entrada	14	14	19	18	15	14	19	10	19	15	12	9	178
Paciente Dia	307	287	291	253	289	286	277	266	236	252	232	235	3211
Taxa Ocupação	91%	93%	91%	81%	91%	86%	91%	83%	82%	84%	83%	84%	87%
Média Permanência	23,6	15,1	13,2	13,3	16,1	26,0	15,4	17,7	18,2	13,3	19,3	29,4	17,2

SEMI INTENSIVA													2024
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Internados	50	27	33	47	39	41	35	34	44	4	19	30	403
Transf.Entrada	67	44	43	49	50	59	57	46	53	5	8	44	525
Paciente Dia	106	102	128	134	127	128	153	192	120	122	114	119	1545
Taxa Ocupação	68%	66%	83%	86%	82%	83%	97%	93%	80%	77%	76%	77%	81%
Média Permanência	1,8	2,5	3,1	2,8	2,5	2,4	1,8	2,5	2,4	3,7	4,2	3,1	2,6

## 5. Infraestrutura da unidade

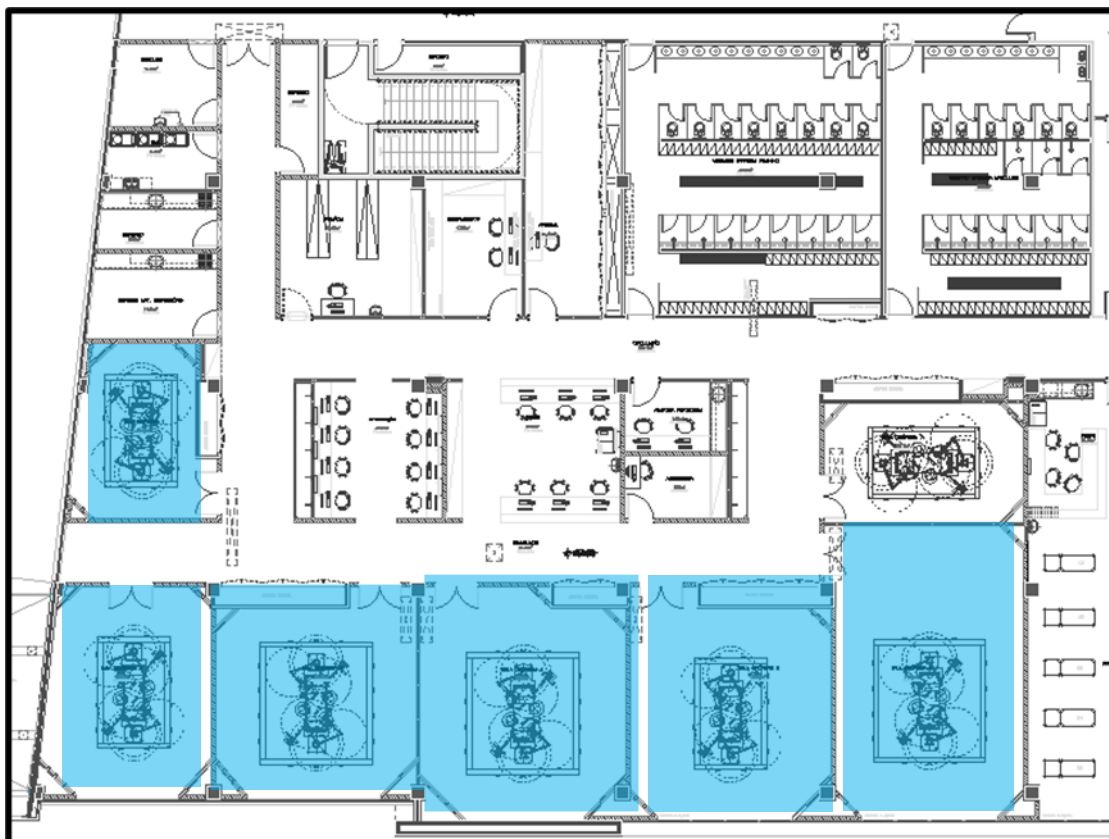
### a. Área total hospital

Atualmente o Hospital Municipal de Parelheiros conta com uma área ocupada de 70.000 m<sup>2</sup>, sendo área construída de 39.800m. Sua implantação está disposta em 7 blocos:



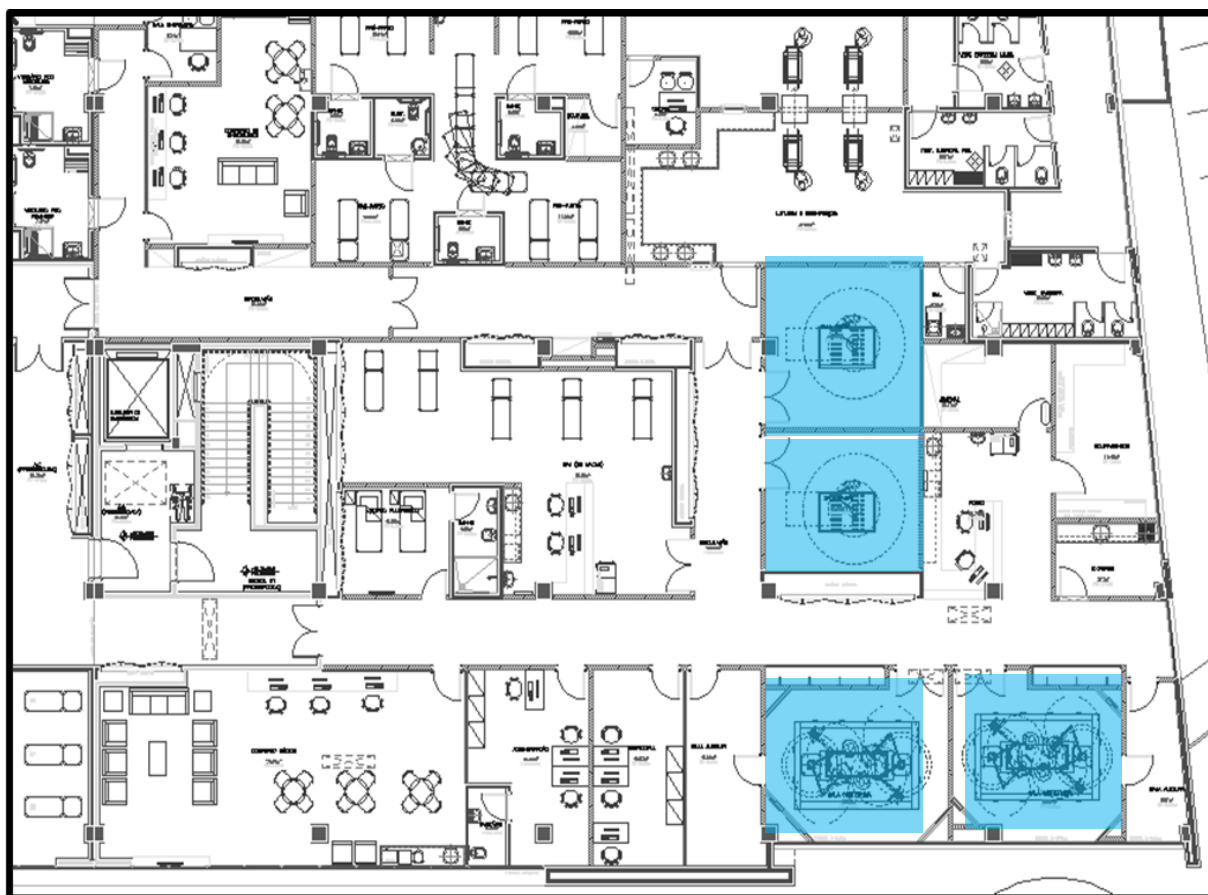
## b. Centro cirúrgico

Centro cirúrgico está localizado no 1º subsolo do bloco 05 e atualmente possui 7 salas cirúrgicas, totalizando uma área de 112m<sup>2</sup>



### c. Centro Obstétrico

Centro obstétrico está localizado no 1º subsolo do bloco 5 e atualmente possui 4 salas cirúrgicas, totalizando uma área de 1.410m<sup>2</sup>



## c.1. Centro de Parto Humanizado

### PRÉ PARTO

Após passar em atendimento médico, caso ela não receba alta, a gestante/ paciente, será direcionada ao Pré-Parto, onde há a sala de medicação e cardiocografia, e ainda, 06 leitos de observação



## PPP (Parto, Pré Parto e Pós-parto imediato)

Ao entrar em fase ativa do trabalho de parto, a parturiente é encaminhada ao PPP para condução do trabalho de parto. Neste momento, são introduzidos métodos não farmacológicos para o alívio da dor e práticas que contribuem para ajudar nesta fase.



O desejo da mulher é ouvido e respeitado. São realizadas orientações sobre respiração, exercícios de agachamento, massagem (sempre envolvendo o acompanhante), estímulo a deambulação, exercícios com a bola suíça, banho terapêutico, posições para auxiliar o trabalho de parto e que seja mais confortável para a parturiente, entre outras atividades. Mais práticas integrativas serão introduzidas com a equipe através de treinamentos, como cromoterapia, aromaterapia, rebozo, e demais utilizadas para condução do trabalho de parto.

## c.2. Posto de Coleta de Leite Humano

O Posto de coleta de leite humano do HMP atende as puérperas que se encontram no alojamento conjunto e as nutrizes que estão acompanhando os RNs internados na Unidade Neonatal.

O horário de funcionamento é das 08h às 20h, contando com duas colaboradoras capacitadas para atender a demanda.

A equipe sempre realiza eventos de conscientização e orientações às lactantes.



#### d. Serviço de apoio diagnóstico

O Hospital municipal de Parelheiros, possui as seguintes áreas de apoio diagnóstico:

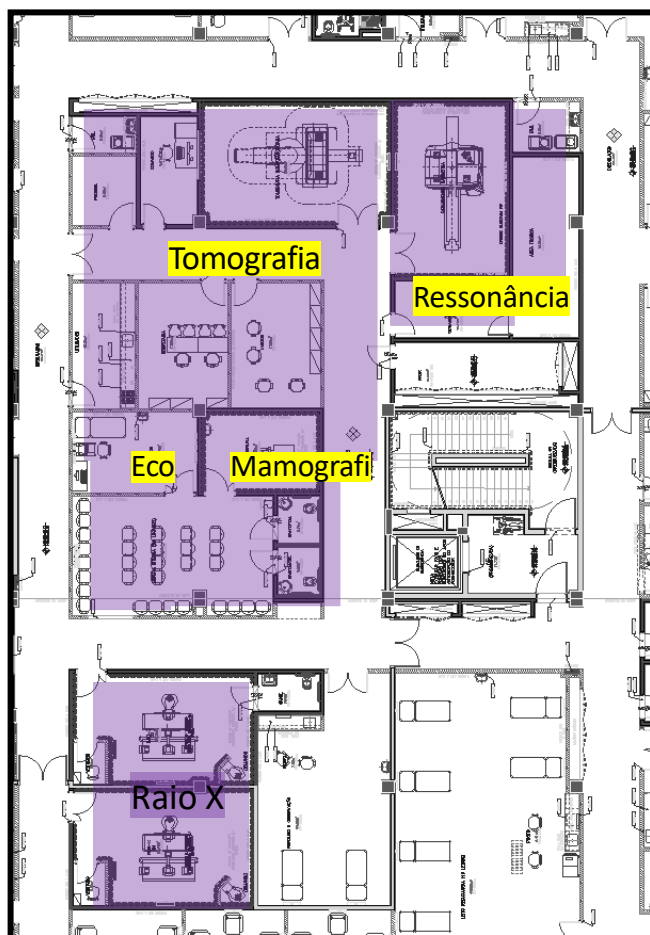
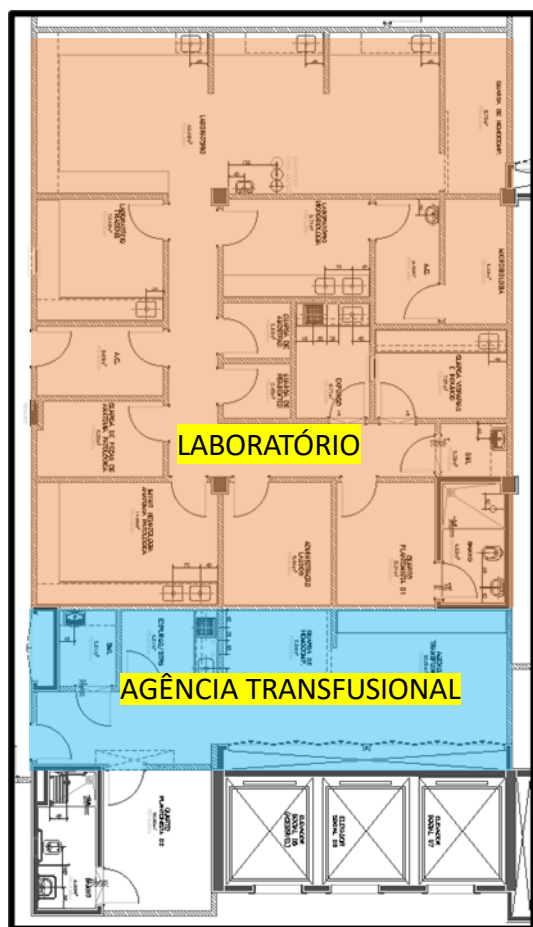
Laboratório análises clínicas (181m<sup>2</sup>);

Raio X (69m<sup>2</sup>)

Ressonância Magnética

Agência Transfusional 318m<sup>2</sup>);

Ecocardiograma;



## RESSONÂNCIA MAGNÉTICA



## RAIO X



## MAMOGRAFIA



## TOMOGRAFIA





### e. Serviço apoio terapêutico

Os serviços de apoio terapêutico estão representados pelas áreas:

Farmácia Central (312 m<sup>2</sup>);

Farmácia satélite Pronto Socorro 21m<sup>2</sup>;

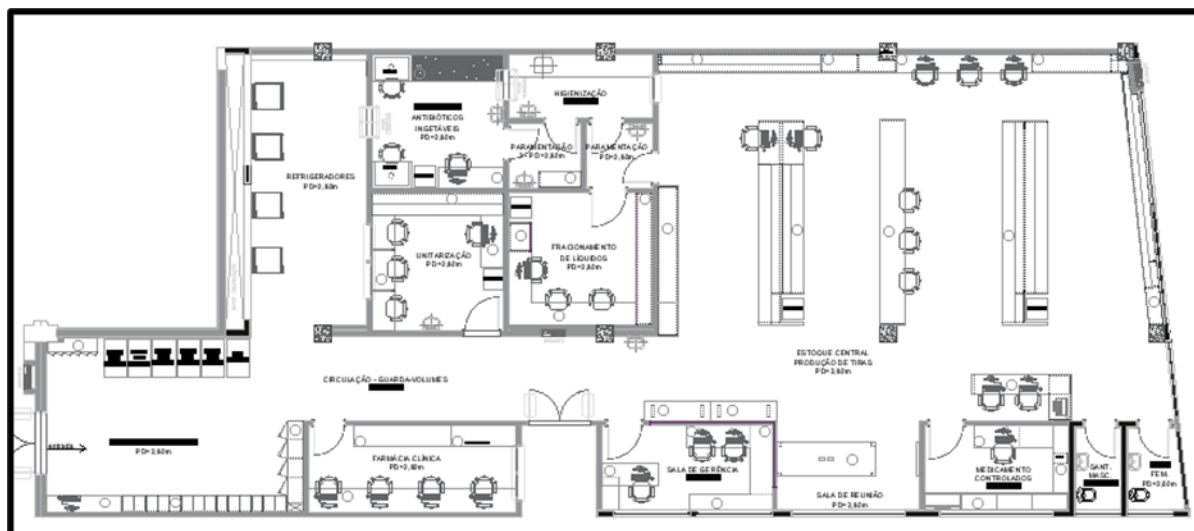
Farmácia satélite Centro Cirúrgico 11 m<sup>2</sup>;

Farmácia satélite UTIs adulto e pediátrica 11 m<sup>2</sup>;

Unidade de Alimentação e Nutrição (798m<sup>2</sup>);

Lactário (116m<sup>2</sup>);

### FARMÁCIA CENTRAL



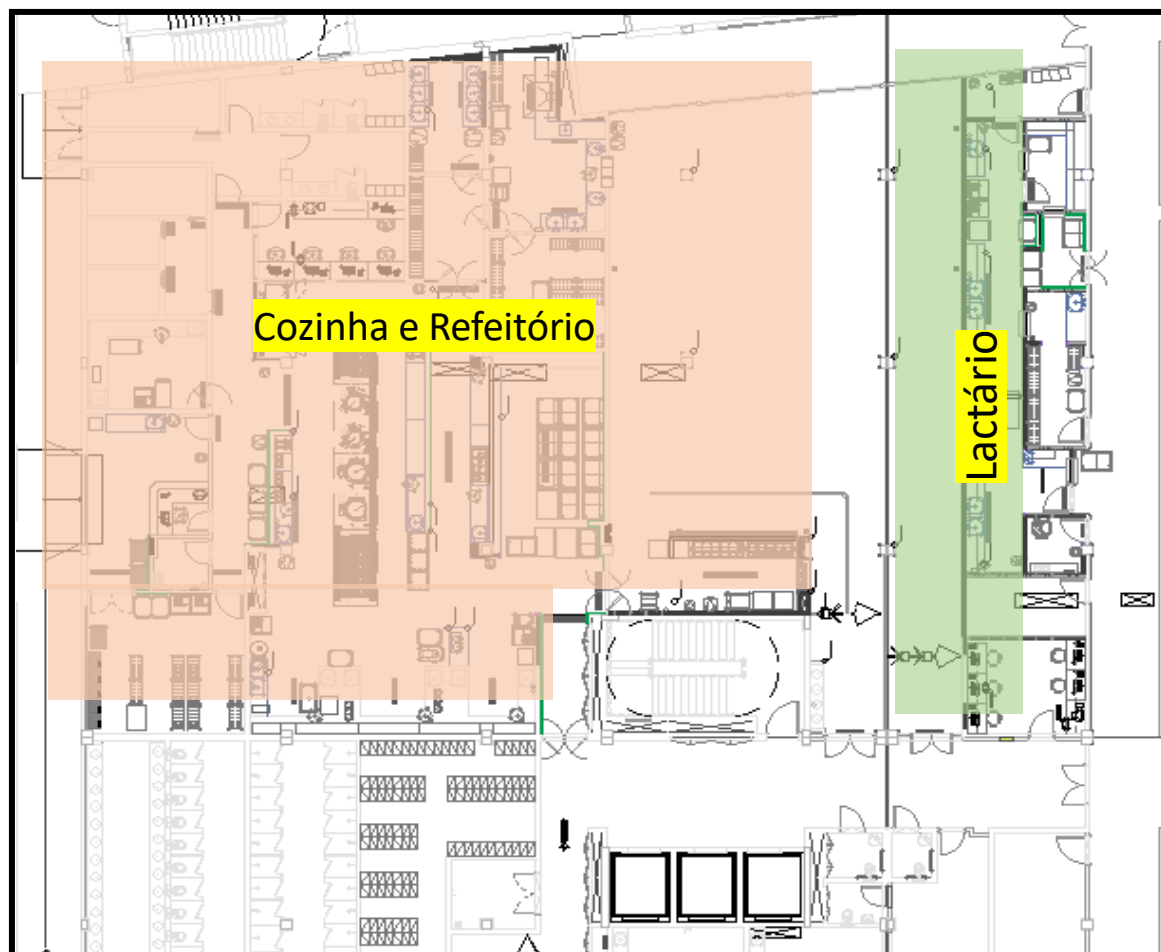
## FARMÁCIA CENTRAL



## FARMÁCIA SATÉLITE



## UNIDADE DE ALIMENTAÇÃO E NUTRIÇÃO



## COZINHA



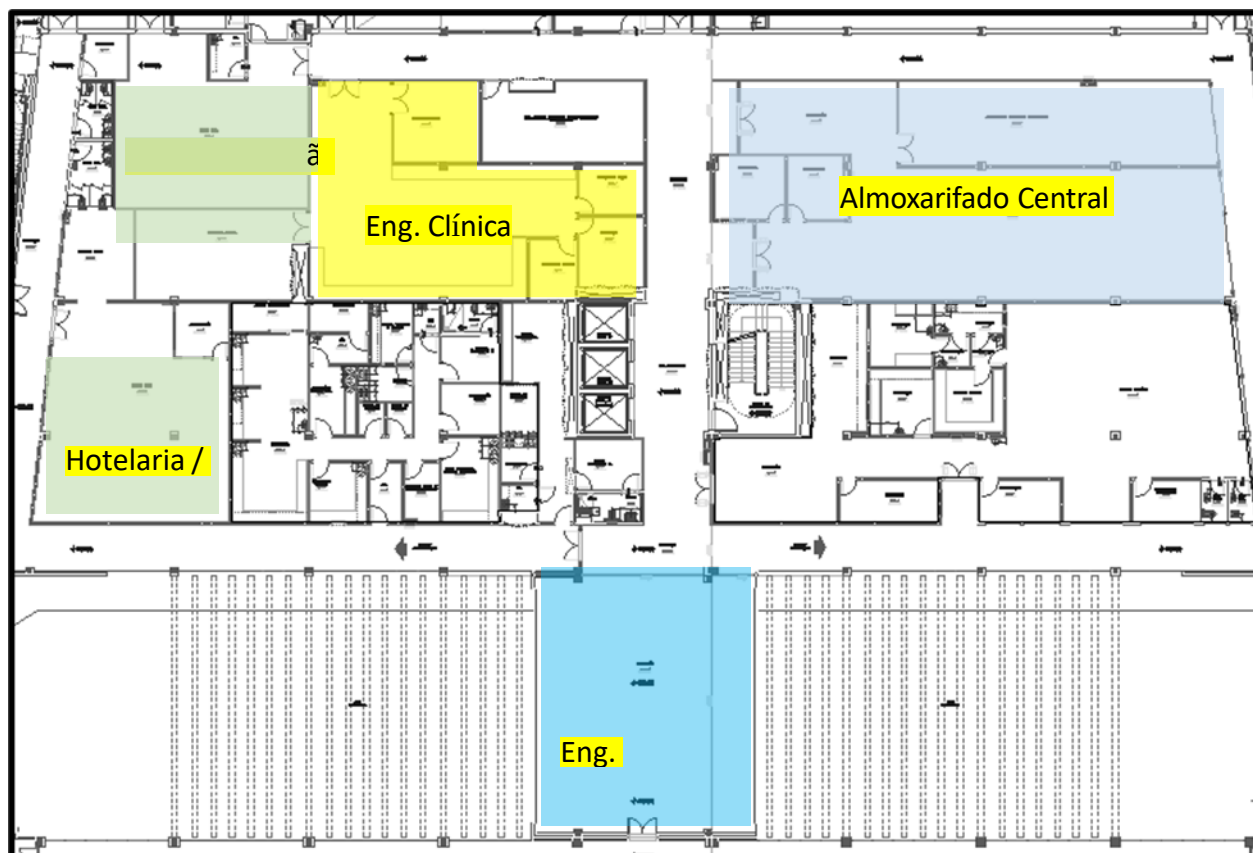
## LACTÁRIO



## f. Serviço apoio administrativo

Localizado no térreo dos blocos 4 e 5 encontram-se as áreas de apoio administrativo:

- Almoxarifado central (116 m<sup>2</sup>)
- Hotelaria e Higiene (246 m<sup>2</sup>)
- Engenharia clínica (228 m<sup>2</sup>)
- Engenharia de manutenção (184 m<sup>2</sup>)



## HOTELARIA



## ENGENHARIA DE MANUTENÇÃO

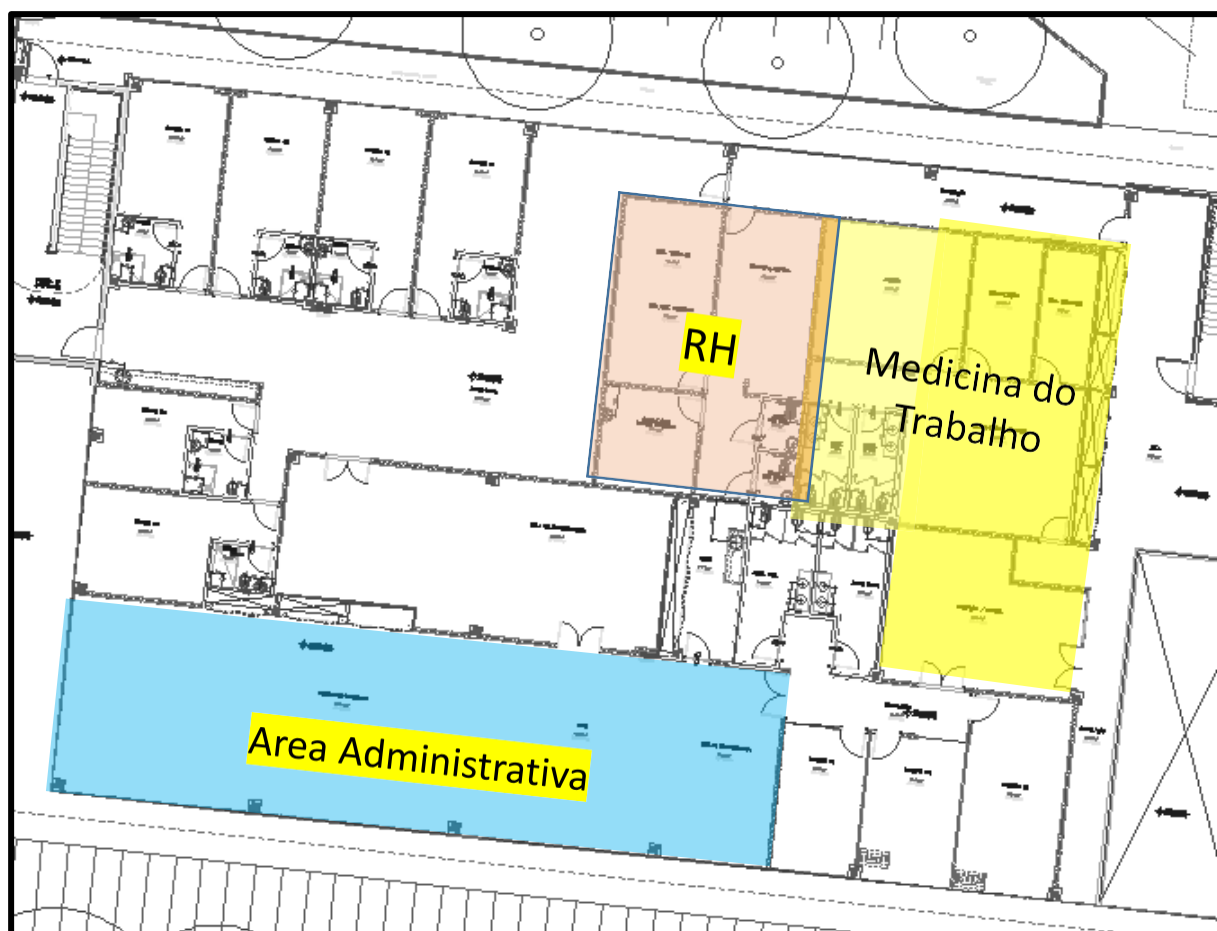


Ainda no andar térreo do Bloco 03 estão localizados:

Áreas administrativas (286 m<sup>2</sup>);

Recursos Humanos (96 m<sup>2</sup>);

Medicina do Trabalho (79 m<sup>2</sup>);



## 6. Novos Serviços HMP

### 6.1 Ambulatório 3ss

## SALA DE ESPERA DO AMBULATÓRIO

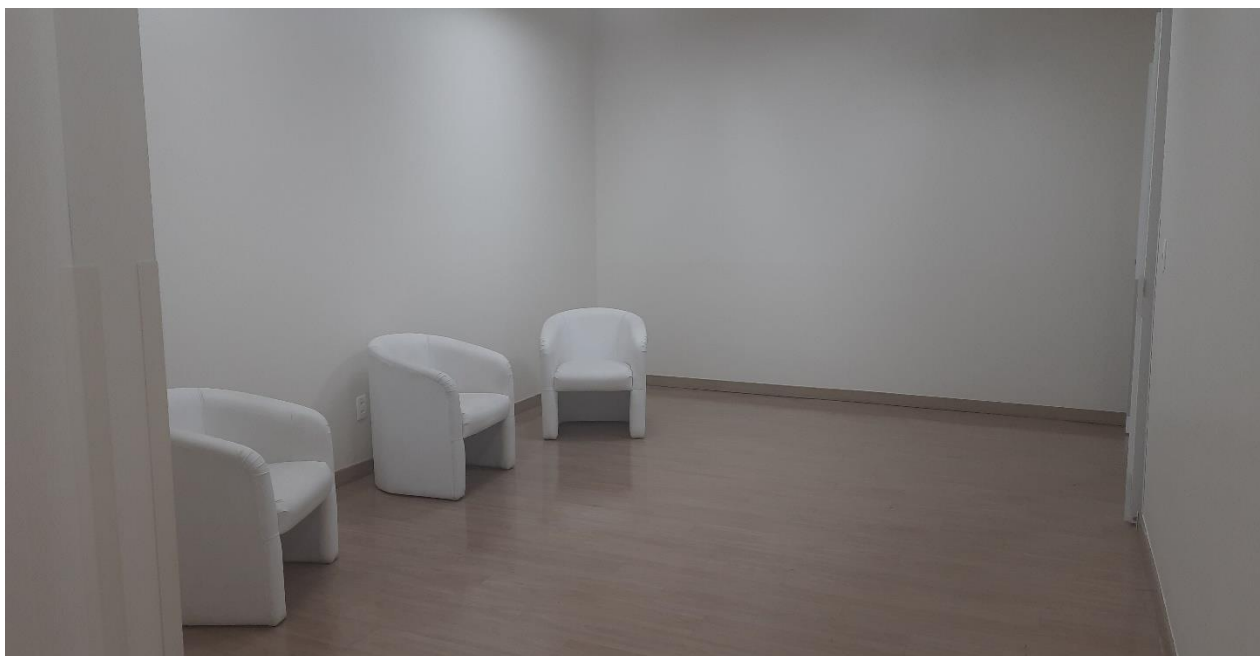


## AMBULATÓRIO CLÍNICO – CONSULTÓRIO





## 6.2 Salas de Apoio Administrativo – Bloco 3 e térreo

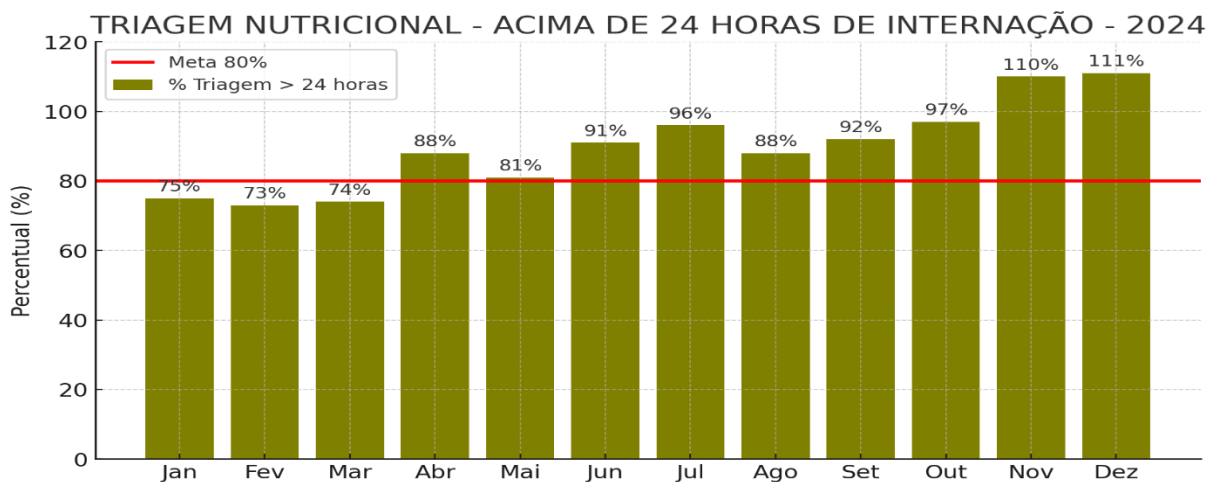




## 7. Serviços de Apoio

### Ações de Equipe Multiprofissional – Nutrição

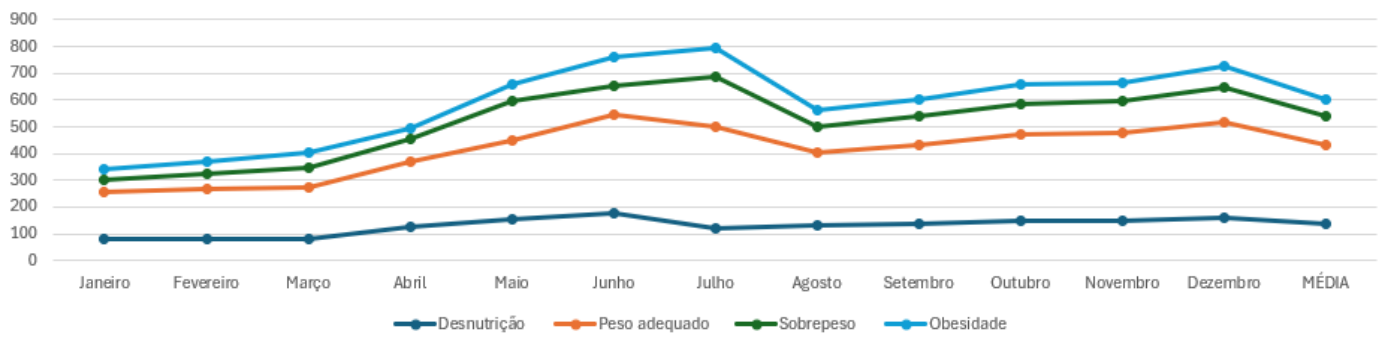
- Indicador de Triagem nutricional



- Indicador de Triagem nutricional

2024	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	MÉDIA
<b>Desnutrição</b>	79	78	83	124	153	177	121	133	136	146	150	161	<b>135</b>
<b>Peso adequado</b>	179	187	189	245	295	370	381	270	296	325	326	357	<b>296</b>
<b>Sobrepeso</b>	41	62	74	87	149	107	184	96	105	116	118	127	<b>106</b>
<b>Obesidade</b>	45	43	59	40	59	106	108	65	65	71	71	79	<b>65</b>

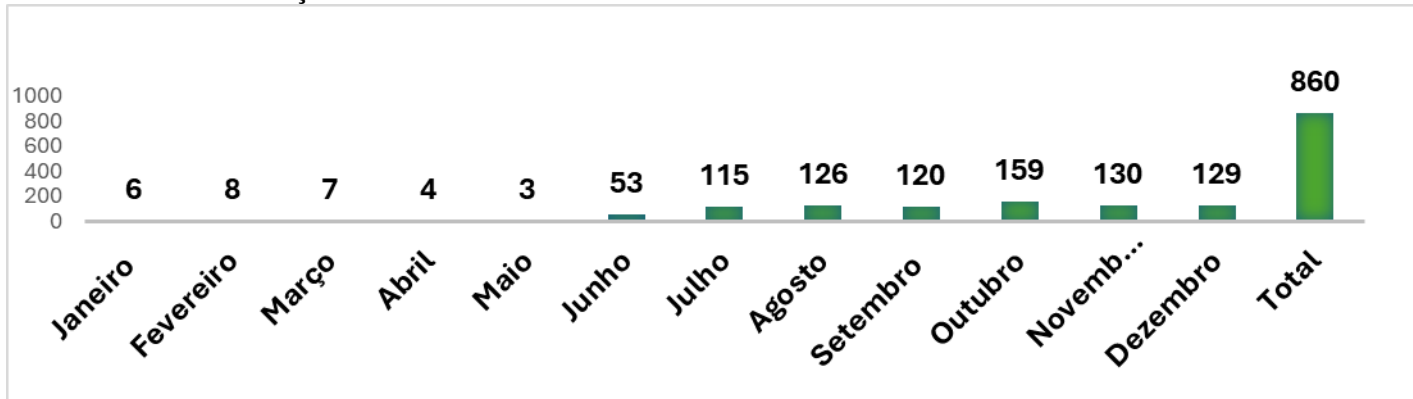
Estado Nutricional na Admissão - 2024



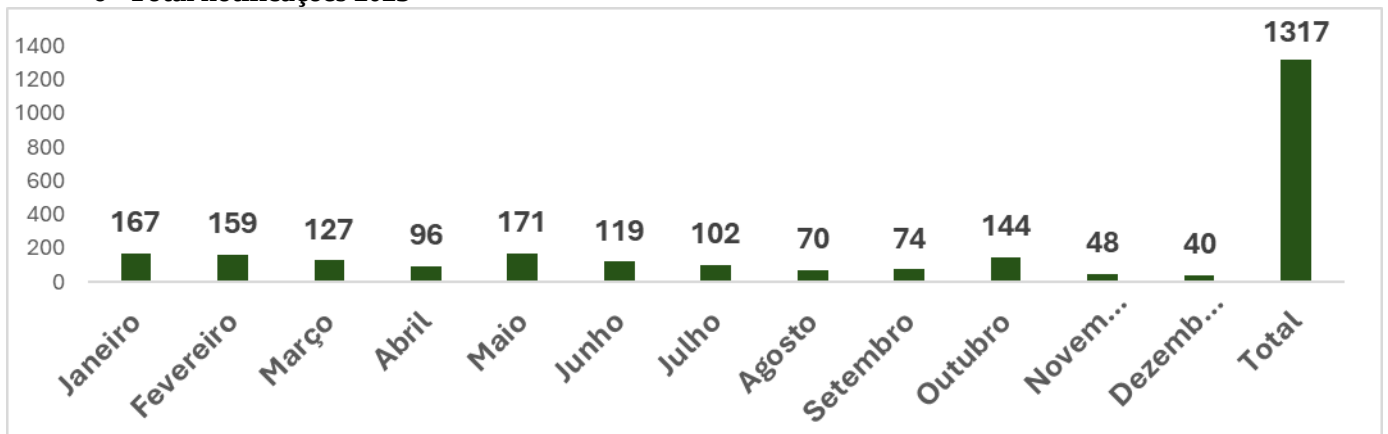
### Núcleo de Vigilância Epidemiológica Hospitalar – NVEH

Série histórica

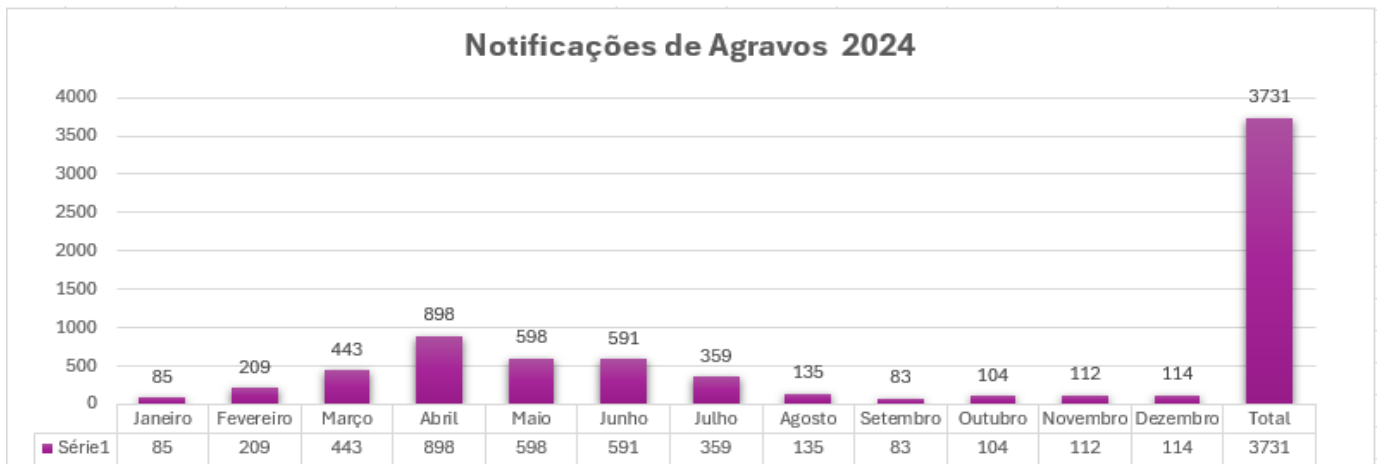
○ Total notificações 2022



○ Total notificações 2023



○ Total notificações 2024



## 8. Comissões

### Comissões implantadas no Hospital Municipal de Parelheiros:

- Comissão de revisão prontuário;
- Comissão revisão de óbitos – 100% prontuários revisados em 2024;
- Comissão Controle Infecção Hospitalar;
- Núcleo Hospital Epidemiologia (NHE)
- Comissão ética médica;
- Comissão Farmácia e Terapêutica;
- Comissão de curativo;
- Núcleo segurança do paciente;
- Núcleo de Qualidade;
- Comissão Intra-hospitalar de Doação de Órgãos e Tecidos para Transplantes (CIHDOTT);
- Comissão Perfuro Cortante;

## 9. Recursos Financeiros

N. Documento	Natureza do Recurso	Período	Valor do Recurso Mês	Valor do Recurso Total
T.A nº 032/2024	Repasse Custeio Mensal	Janeiro a agosto de 2024	R\$ 21.939.560,77	R\$ 175.516.486,16
T.A nº 033/2024	Incremento de recurso orçamentário.	Maió á Dezembro de 2024	R\$ 1.096.978,04	R\$ 8.775.824,32
T.A nº 034/2024	Repasse Custeio Mensal	Setembro de 2024	R\$ 21.939.560,77	R\$ 21.939.560,77
T.A nº 035/2024	Repasse Custeio Mensal	Outubro de 2024	R\$ 21.939.560,77	R\$ 21.939.560,77
T.A nº 036/2024	Repasse Custeio Mensal	Novembro de 2024	R\$ 21.939.560,77	R\$ 21.939.560,77
T.A nº 037/2024	Repasse Custeio Mensal	Dezembro de 2024	R\$ 21.939.560,77	R\$ 21.939.560,77
			<b>Total de Recurso</b>	<b>R\$ 272.050.553,56</b>

### 9.1 Relatório de Execução Orçamentária

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - 2024		
RECEITAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO
REPASSES CONTRATO DE GESTÃO / CONVÊNIO	227.190.553,56	
RECEITAS FINANCEIRAS	4.609.336,52	
OUTRAS RECEITAS	833.538,73	
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	<b>232.633.428,81</b>	
DESPESAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO
DESPESAS COM PESSOAL	88.101.313,11	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	151.861.202,84	
MATERIAIS E MEDICAMENTOS	29.543.217,82	
OUTRAS DESPESAS	2.391.463,78	
<b>TOTAL DE DESPESAS</b>	<b>271.897.197,55</b>	

## 10. Considerações Finais

O hospital tem desempenhado um papel de relevância região zona sul, demonstrando sua performance na gestão de saúde bem como no compromisso diário com a saúde pública.

O ano de 2024 realizamos adequações estruturais para criação de um ambulatório que atenderá as consultas de egressos bem como a ampliação no atendimento as consultas eletivas.

Encerramos esse relatório agradecendo ao apoio recebido de toda equipe diretiva e de todos os colaboradores que propiciaram a obtenção dos bons resultados aqui apresentados. Por isso, trabalhamos com dedicação, colaboração e responsabilidade para que as informações prestadas sejam com qualidade, além de discutirmos as necessidades juntos para que os problemas sejam resolvidos de forma prática e ágil.

---

**Gustavo Ziggiatti Guth**  
Médico  
CRM: 79.807  
Diretoria Técnica